



XXX. Szövetségi Közgyűlés 2022.03.05. (online)

„Mindegy, hogy mi a te dolgod, csak az nagyon fontos, hogy állapotbeli kötelességeidet ott, ahol lenned kell, s azt, amit éppen neked tenned kell, pontosan, szépen elvégezd! Bármilyen történik, neked, nekünk tudnunk kell azt, hogy mit kér tőlünk a szeretet, hogy itt és most mi a dolgunk, és azt a tőlünk telhető legnagyobb összeszedettséggel, kitartással, szorgalommal el kell végeznünk! Ez az üdvösség útja! ”

Böjte Csaba testvér

Ügyvezető elnöki beszámoló

Kedves cserkésztestvérek!

Csak most, a közgyűlés előestéjére készült el a legutóbbi közgyűlésünk óta eltelt bő egy éves időszakról szóló beszámoló, haladéktalanul ki is küldöm a levelezőlistáinkra, remélem azért még a közgyűlés előtt el tudjátok azt olvasni. Ismételten elnézést kérek, hogy nem előbb, nincs rá mentségem.

Ez a 13 hónap nem volt könnyű időszak, több szempontból az ügyvezető elnöki megbízatásom egyik legemberpróbálabb időszakaként jellemezném. Ugyanakkor számos örömteli és emlékezetes pillanat gazdagította, amire jó visszatekinteni most is. Továbbra is azt vallom, hogy sok kis, következetes lépéssel hatalmasat tudunk előrehaladni, az egymásra épülő tetteink közös erővel csodákat képesek tenni. Ezeket az elmúlt évben is meg tudtam élni, minden gond és gát ellenére van mire büszkére lennünk. Ez örömmel és hálával tölt el, elsősorban Istenünk felé, másodsorban felétek, cserkésztestvérek felé, hisz ezt csakis veletek, közösen tudtuk elérni! Nem feledkezhetek el támogatóinkról, pártolóinkról, segítőinkről sem, akik a legtöbbször az ismeretlenség takaró köpenyével takarózkodnak, amit csak időnként, egy-egy szűk kör előtt lebbentik ezt fel. Vannak köztük, akik egy-egy háttérrel segítenek, mások a gyermekeiket bízzák ránk, olyanok is akadnak, akik fuvarokat vállalnak vagy kifestik a cserkészotthont, szentmisét / istentiszteletet mutatnak be értünk... és vannak, akik tárgyadományokkal vagy pénzzel is támogatnak minket. Sokan sokféleképpen teszik a jót – felénk is. Hálám őket célozza. Természetesen partnereinknek is hálás vagyok, különösen azoknak, akikkel az elmúlt időszakban egy-egy (rész)cél felé közös útszakaszokat tudtunk megtenni azon cél elérésére.

A tavalyi februári közgyűlés óta sok dolog történt, amiből sok mindenben én is részt vállaltam különböző szinteken, különböző szerepkörökben. Tétélesen nem fogom felsorolni, a főbb eseményeknek utána lehet nézni a szövetség honlapján, levelezőlista archívumában, a többi tisztségviselő beszámolójában. Egész évben azon dolgoztam, hogy minél zökkenőmentes legyen a szövetségünk működése, legyen minél jobban biztosítva ehhez a háttér, vezetőink tudjanak kihez fordulni kérdéseik, gondjaik esetén és minél hatékonyabb segítséget kapjanak, legyen a stratégiailag fontos programjainkra, rendezvényeink megrendezésére alap anyagi forrás, be legyenek biztosítva a rezsiköltségek, az alkalmazottak megkapják időben a megszolgált fizetést, a

vezetőképzéshez szükséges legfontosabb eszközbeszerzések megtörténjenek. Folyamatosan nagy kihívás számomra az anyagi források biztosítása mindehhez. Ebben legnagyobb segítségünk a Magyar Kormány és annak Nemzetpolitikai Államtitkársága, akik révén normatív működéshez és legnagyobb rendezvényeinkhez kapunk hozzájárulást a Nemzeti Jelentőségű Intézményeknek járó támogatási csomagból, amit a Bethlen Gábor Alapkezelő Zrt. Segítségével folyósítanak nekünk. Nagy segítség az is, hogy a származtatott jogalanyiságot szerzett csapataink indulhatnak a Külhoni támogatás programokon. Nagyon hálásak vagyunk azért, hogy ezzel segítik nevelőmunkánkat és céljaink elérését!

Másik nagy forráscsomag volt idáig az Iskolaügyi Minisztérium ifjúságnak szánt támogatási programcsomagja, amiben évek óta részt veszünk. Az országos és régiók feletti ifjúsági szervezetek részére szánt támogatási programba sikerült évekként elelőtt akkreditáltatni magunkat, így az utána következő években egy egyszerűsített kérvénnyel tudtunk viszonylag kiszámítható nagyságú pénzforráshoz jutni. Ennek egy részét a központi iroda és munkatársainak költségeire, egy részét az országos programokra – főleg a vezetőképzésre lehetett felhasználni, és egy nagy pénzcsoportot a csapataink közvetlen ifjúágnevelői munkájára fordítottuk. Ezt az SZMCS saját forrásból a szükséges 10% önrésszel kiegészítve jutatta el csapatainknak. Hálásak vagyunk ezért a támogatásért is! Örülünk, hogy ezt a szlovák állami támogatást is fel tudjuk használni céljaink teljesítésére. Ez a program és vele az akkreditációnk is 2021-vel befejeződött. Az elnökség tagjainak és segítőinek köszönhetően ez év elején egy gazdag, meglátásom szerint egy igencsak alapos szakmai akkreditációs anyagot sikerült összeállítanunk. Bízok abban, sikeres lesz ez a munka, és a következő öt évre jó eredményekkel, megkapjuk az újabb támogatási akkreditációt, ezzel is biztosítva tevékenységeink részbeni anyagi hátterét.

Itt kell írnom arról, hogy mind az én, mint az iroda munkatársainak munkaidejének jelentős részét teszi ki ezen két pénzforrással járó feladatok. Számos megkötés van, amit be kell biztosítani, le kell ellenőrizni a szerződéskötés előkészítéstől az elszámolások leadásáig az év folyamán. Az év végi elszámoláshoz legkésőbb a nyári időszak elején el kell kezdeni előkészíteni az elszámolási anyagokat és onnantól folyamatosan nyomon követni, hogy mit hova fogunk elszámolni. A pénzügyi összesítőhöz, adminisztrációs részhez is igyekszünk év közben előkészíteni mindent, hogy januárban már csak az utólagos simítások, fordítások maradjanak hátra. 2021-ben nagy változás volt az iskolaügyi elszámolással kapcsolatban az, hogy mindent kértek szkennelt formában is, beleértve a csapattámogatások elszámolását is, ami igencsak megnövelte az erre fordított munkaóráink számát. Ebben a munkatársak teljes összefogására szükség van, hogy időben győzzük. Ezzel kapcsolatos, hogy sok plusz munka van a cserkészcsapatok által leadott elszámolások átnézésével, a sok hiánypótlással. Az idejű bekért és beküldött anyag alapos pénzügyi ellenőrzésen esett át, a minisztériumtól múlt héten egy hosszú listát kaptunk azokról a tételekről, ahol további magyarázatokat kértek. Ez egy kivételével mind a csapatelszámolásokról került ki, így a jövőben mindannyiunknak jobban oda kell figyelnünk, mit és hogyan számolunk el. Ennek segítségével a következő időszakban egy megújult, részletesebb elszámolási útmutatót tervezek az iroda munkatársaival közösen elkészíteni - amennyiben sikeresen akkreditáltatjuk magunkat és már ismertek lesznek az új támogatásfelhasználási feltételek.

A két nagy támogatási csomagon felül a többi forrásunk biztosítása is időt, energiát igényel, legyen az pl. az adó 2% támogatása, szállás- vagy bérleti díjak, kisebb pályázati programok, adománygyűjtés. Itt kipróbáltuk a karitatív reklám lehetőségét, aminek köszönhetően a családi cserkészek tábora plusz forráshoz jutott. A forrásteremtés ezen területein is igyekszem többetek segítségével a lehető legtöbbet kihozni, viszont a többi kötelezettség mellett erre is már csak korlátozott idő jut. A következő időszak egyik legnagyobb kihívása lesz a munkatársak kis csapatát egy forrásteremtő és pénzügyi munkatárssal megerősíteni.

Az ügyvezetői feladataim részeként a forrásteremtésen túl rendszeresen tevékenyen részt vettem az Elnökség ülésein, az Intéző Bizottság min. havi egy ülésén, a Mozgalmi Elnökség ülésein, továbbá igyekeztem ott lenni minden olyan alkalmon, ahol az adott munkaközösség, csapat kérte, hogy segítsen ügyvezető elnökként a munkájukat. Igyekeztem minden tisztségviselőnknek, vezetőnknek, tagunknak segítséget nyújtani, aki hozzám fordult bármilyen ügyben is. Ez utóbbit tartom az egyik legértékesebb részének munkámnak, hogy a tagjainkkal minél közvetlenebb módon tudjak segítséget nyújtani, információt adni. Visszajelzéseket sokáig főleg csak így kaptam munkámról, munkánkról.

2021-ben első felében feladatul kaptam a mindennapi feladataim aprólékos írását, amit az EB kiértékelte, majd annak eredményét az IB is megvitatta. Hálás vagyok mindkét testületnek, hogy segítő kezet nyújtott, és bár ez plusz nehézség volt mindennapjaimban, a végeredmény meggyőzőtt, hogy megérte a befektetett energiákat. Láthatóvá váltak azok a pontok, amiket erősíteni és amiket meg kell változtatni, ill. le kell választani a mindenkori ügyvezető elnöki feladatokról. Felmerült a leváltásom igénye is, belátom, részben jogosak az ez mellett szóló érvek, ugyanakkor amíg nem lesz utódjelölt vagy jelöltek erre a posztra, kitöltöm a választási ciklusomat és viszem tovább az ügyintézését. Az, hogy miként tudjuk megváltoztatni ezt a helyzetet, és megtalálni és/vagy kinevelni a utódomat, az közös felelősségünk lesz. Addig is meg kell tennünk mindent azért, hogy a lehetőségeinket figyelembe téve minél több dologban megvalósítsuk az előrevívó változásokat. Ebben számolok minden érintettel, beleértve elsősorban önmagamat.

2021-ben több párhuzamos vonalon is felmerültek igények a továbblépésre, fejlesztésre. Ezek jelentős részében érintett voltam vmilyen szinten. Ide tartozik az Elnökség által kezdeményezett új SZMCS stratégia folyamatában való aktív részvételem. Emlékezetem szerint minden ezzel kapcsolatos megbeszélésen részt vettem, ebből kiemelem a fejlesztőinkkel való együttműködést. Hála és köszönet nekik azért a szeretetért, nyitottságért, szakmai felkészülésért és odafigyelésért, amit pro bono nyújtottak nekünk, a program által előírt kereteken felül is. Örülök neki, hogy a tervek szerint folytatni tudjuk velük ezt a megkezdett munkát! Örülök az önkéntes csapatmentor hálózatunknak, illetve annak, hogy sikerült összeállítani számukra egy-egy jól felszerelt mentorládát, amik jelenleg még a székházban várják (szerintem már türelmetlenül), hogy eljusson hozzájuk. Ehhez az anyagiak előteremtése sem volt egyszerű feladat, de legalább ugyanakkora kihívás volt néhány igényelt módszertani segédeszköz előteremtése. De munkatársaimnak köszönhetően is sikerült! 😊

Az ingatlanjaink körül is több feladat volt az elmúlt időszakban. Próbáljuk továbbra is értékesíteni a tornai épületet, valamint most már az ipolysági, az egykor csapatotthonnak megvásárolt épületet is. Mivel jelenleg még mindegyiknek bizonytalan a helyzete, a költségvetési tervben egyelőre bevételi oldalon még nem számoltunk azok árával. Már csak azért sem, mert még el kell dönteni, az esetleges így befolyt összeget mire fogja szövetségünk fordítani. Elteszi vésztartaléknak, befekteti, vagy beépíti az éves költségvetésbe, ha ez utóbbi, lesz e külön célja.

Az ezekkel kapcsolatos egyeztetéseken túl Paláston történtek változások. Covid alatti támogatások közül sikerült kihasználnunk az egyik béres támogatást. Az Ivánka kastély esetében tudtunk támogatást kérni a gondnoki pozíció bérére 2020 június – 2021 június között. Sajnos a nyár végével hosszú évek után munkahelyet váltott gondnokunk. Nagyon hálás vagyok neki az elvégzettekért, azért meg külön, hogy eredeti terveit megváltoztatva a nyári szezont végül mégis levezényelte és csak utána bontottuk fel a munkaszerződést. Az ősszel a lezárások miatt nem láttuk célszerűnek pótlásáról gondoskodni, de most már aktuálissá volt ez a kérdés is, egy újabb

kihívás a közeljövőre. Jelenleg Krisztián még visszajár, kéthetente egy önkéntes szerződéssel végzi el ott a legfontosabb teendőket, mellette cserkésztestvérünk, Hojsza Zoltán az, aki rendszeresen megáll az épületnél és ellenőrzi az ottani állapotokat megelőzőképpen. Nagyon hálás vagyok mindenkinek, akinek köszönhetjük azt, hogy a palásti Ivánka kastély hosszútávú bérleti szerződése megújult, egy mai követelményeknek is megfelelő hivatalos dokumentummal 2021 júniusától újra 50 évre megkaptuk bérletre a nevelési központunkat.

Füleken is időszerű a továbblépés, erről egész évben egyeztettünk a helyi vezetőkkel. Az év második felében tárgyalásokat folytattam az ingatlan iránt érdeklődőkkel az IB megbízásából is. A megszakadt tárgyalásokat követően a társtulajdonosok felkínálták az ingatlanrészük eladását, amivel kapcsolatban jelenleg is tárgyalásokat folytatunk. Ennek érdekében, ill. az épület állagának javítása miatt is igyekszünk forrást szerezni, ennek érdekében többször is voltam Füleken is, ill. az elnökkel közösen Budapesten is. A költségvetés tervben a bevételi és kiadási oldalon is megjelent tétel ezt takarja.

Feladataim között jelentős a központi iroda vezetésével kapcsolatos teendők. Munkatársaimmal rendszeressé váltak a közös megbeszélések, amik javították a hatékonyságunkat. A feladatok nem csökkentek, ugyanakkor létszámunk lecsökkent, amit feladatok újraelosztásával igyekeztünk megoldani többé-kevésbé sikeresen. Hosszútávon viszont kevesen vagyunk ezen feladatokra, így újra át kell gondolnunk, mik azok, amiket esetleg elhagyhatunk, és amik meg maradnak, azokból mi az, amihez mindenképp delegált idejű munkatársra van szükség és mik azok, amiket tagjaink, segítők is meg tudnának oldani önkéntesen. A Cserkészbolt ellátásának javítása és a bolt fejlesztése is egy olyan kihívás, amivel többet kellene foglalkozni, ez sokszor elmarad a többi feladat mellett. Ha van rendezvény, az azzal kapcsolatos teendők is megszorodnak. 2021-ben erre sajnos nem sok alkalommal került sor, de olyankor, különösen a képzések előtt volt mit csinálnunk a munkatársakkal!

Noémi napi feladatai közé tartoznak: bejövő és kimenő számlák nyilvántartása, megfizetése; pénztári feladatok ellátása, rendezvények költségvetésének elszámolása a felelős személyekkel; szabadságok, bejárás lapok nyilvántartása; befizetett tagdíjak, részvételi díjak listázása. Fő feladata az SZMCS és BiPi számvitele, a könyvelések lezárása és adóbevallások elkészítése a megadott határidőre. Nem rendszeres vagy évi tevékenységei közé tartozik a kommunikáció az egyes hivatalokkal (biztosítók, adóhivatal), alkalmazottakkal kapcsolatos intéznievalók (bejelentés, kijelentés, éves elszámolás (RZ), adó 2 (3) % felajánlások, igazolások kiállítása. A hónap elején végzi a bérek és elvezetésekkel kapcsolatos feladatokat, az ebédjegyek kiosztását az alkalmazottak és önkéntesek számára, illetve intézi az új ebédjegyek rendelését is. A már említett gondnoki bér támogatás mellett próbáltuk a munkaügy által meghirdetett azt a támogatást is igénybe venni, ahol a munkaügy által bejegyzett személyeknek nyújtotta lehetőségeket honorálták volna, azonban ezzel nem jártunk sikerrel. Nagyon hamar elfogyott a rá szánt keret.

Évi/negyedévi/havi feladatok közé tartozik a kimutatások készítését a statisztikai hivatal felé SZMCS, BiPi és Ivánka kastély nevében. Az SZMCS és Ivánka kastély esetében már évek óta elvárás volt a kimutatás. 2021-ben viszont bevezették a BiPi esetében is a negyedévi kimutatások bekérését, ezáltal ott is negyedévi zárásokat kell csinálnunk, és tudnunk kell a raktárkészlet aktuális állását. Ebben Julcsi segíti Noémit, ő szokta a leltározást levezényelni. Ezáltal aktuálisabb képet kaphatunk a BiPi helyzetéről. 2021-től az évi költségvetés kiértékelés helyett immár negyedévi költségvetés kiértékeléseket készítünk segítve a jobb áttekinthetőséget, a gazdálkodás nyomonkövetését. Áprilisi feladat az addig beérkezett adó 2% elszámolások összesítése, kimutatás készítése a felhasználásáról és megjelentetése az üzleti közlönyben.

Julcsi feladatai közé tartozik az ügyvezető elnök segítése titkári feladatokkal, a hírlevél összeállítása az ügyvezető elnökkel közösen, a cserkészbolt vezetése, a központi iroda körüli háttérfeladatok,

mint postázás, ügyintézés, beszerzés segítése, csapatokkal való kapcsolattartás, csapattíratok nyilvántartása, a teepee adatbázis kezelése, adminisztrálása, központi rendezvényszervezésben segítség, a munkatársak segítése szükség esetén az összmunkát igénylő feladatoknál, legújabbban az irattár részbeni digitalizálása és más héttérfeladatok.

Visszatérő gondok a csapatokkal való kapcsolattartásban, hogy a csapat vezetője nem válaszol megkereséseinkre, legyen az email, telefon vagy messenger. Ennek megoldására továbbra is szorgalmazzuk a bevonást, tehát minden csapatparancsnoknak legyen legalább egy olyan felnőtt/rover korosztályú segítőtje helyettese, akit bevon a munkájában és azokban az esetekben, amikor a ő nem elérhető, tudja őt helyettesíteni... Emberek vagyunk, vannak kötelezettségeink és ha elvállalunk egy csapatparancsnoki megbízást, a rá bízott feladatokat a munkahely/iskola mellett is el kell végezni. Sokkal könnyebb, ha megoszlanak ezen feladatok, terhek két vagy több ember között.

Egyre nagyobb szükségét látjuk egy olyan honlapnak és online tárhelynek is, ahol vezetőink, tisztségviselőink, tagjaink, munkatáraink egy helyen megtalálnak minden olyan iratot, dokumentumot, segédanyagot, ami mindennapjainkhoz szükséges. Bár a központi iroda már több éve használ egy belső tárhelyet, ez egy ideiglenes megoldás, egy rendszerszintű, átgondolt megoldás szükséges.

2021-ben is igyekeztem bekapcsolódni az ernyőszervezetek munkájába is. E területen tán a legtöbb időt a Magyar Cserkészszövetségek Fórumával kapcsolatosan töltöttem, egyrészt rendszeresen részt veszek a fórum elnöki szintű havi tanácskozásán, továbbá jelentős számú egyeztetésen vagyunk túl a fórum alapszabály kapcsán is. Igyekeztem itt is segíteni azoknak a cserkésztestvéreinknek, akik a legkülönbözőbb kérésekkel keresnek meg engem vagy szövetségünket. Igyekszem mindig ott lenni a Szlovákia Ifjúsági Tanácsa által, kb. havi rendszerességgel megszervezett igazgatók tanácskozásán (talán egy alkalommal maradt ki), ill. más megbeszéléseken. Nagyon fontos kapcsolat mindkettő, számos cserkészettelünkkel és ifjúsággal kapcsolatos megbeszélés, tapasztalatcsere és információ csere valósul meg általuk.

Amikor szükség van rá, igyekszem lehetőségeinkhez mérten tevékenyen bekapcsolódom a Szövetség a Közös Célokért munkájába, akár csak a Kárpát-medencei Családlánc programjaiba is. Részt vettem a Magyar Ifjúsági Konferencia 2022 során szervezett rendes és rendkívüli közgyűlésein, ill. több online programján.

Rendszeresen képviselem szövetségünket különböző társadalmi eseményeken, így egyeztető megbeszéléseken, találkozókon, konferenciákon, megemlékezéseken. Rendszeresen nyilatkozom a média munkatársainak a legkülönbözőbb megkeresésekkel. Képviseltem szövetségünket a népszámlálással kapcsolatos kampányban, ott voltam a pápalátogatás kapcsán a köztársasági elnök által adott fogadáson, egyik főszervezője voltam az Esterházy János emlékévi eseményeinek, természetesen az SZMCS képviselőjeként. Bekapcsoltam Szövetségünket is a Széchényi István Emlékévi egy nagymegyeri rendezvény megszervezésével. Felkértek a Pogány Erzsébet-díj kuratóriumi tagjának, aminek kapcsán több alkalommal üléseztünk. Örömet okozott, hogy az egyik díjazott rimaszombati öregcserkészünk lett, akinek ezúton is gratulálok. Mint látjátok, munkámnak ez a része is sokszínű, tele érdekes kihívásokkal

Sok energia ment el a járványhelyzettel kapcsolatos helyzetkép felderítésére, megbeszélésére, a kihívások biztosítására, úgy gondolom az Elnökség mindhárom tagjánál. Nem könnyű állandó bizonytalanságban a stabilitásra törekedni, de azt hiszem, ezzel mindnyájan tisztában vagytok.

Nagyon mélyen érintett Stuki elvesztése. Egy szeretett családtag elvesztésének érzését már ismerem, ez akkor újból előjött bennem. Hiszem, hogy Teremtője szeretetét élvezni odafent, és a többi hazament cserkésztestvérével ügyel ránk.

Legújabb kihívás a szomszédos állam területén zajló háború miatti helyzet oldása. Hálás vagyok mindenkinek, aki ebben elsők között segítő kezet nyújtott és segít. Kérlek lehetőségeitekhez mérten továbbra is gyűjtsétek a dolgokat, biztassátok adakozásra a környezeteteket. Most már inkább készlettartalékok felállítása a fő cél, hogy később is tudjunk segíteni. Természetesen ez nem azt jelenti, hogy elhanyagoljátok a fő célkitűzésünket, a gyermeknevelést, de ha tudtok segíteni, tegyétek meg. Én ezt nagyon fontosnak tartom!

Még sok mindenről írhatnák, de inkább kérdezzetek. Igyekszem mindenre válaszolni. Végül a szeretett nejemnek szeretném ezúton is megköszönni, hogy immár bő két évtizede jóban-rosszban velem van, folyamatosan támogat és segít, ja és elviseli rigolyáimat. Nélküle nem menne.

Jó munkát!
Kismedve